

VISIÓN 2030

Documento de trabajo [última actualización 08/11/2021]

El presente documento contempla la estimación que el Grupo Airbus tiene a día de hoy para la década 2020-2030 y para cada división

1. INTRODUCCIÓN:

El pasado 30 de julio de 2020, Airbus y el Gobierno de España, produjeron un comunicado que recoge distintos acuerdos sobre+ diversas medidas en apoyo del sector aeroespacial y que sentarán las bases de futuro crecimiento y desarrollo de tecnologías y capacidades sectoriales.

Sobre la base de ese comunicado, el Grupo Airbus en España ha fijado las actividades a desarrollar a corto y medio plazo en cada una de sus Divisiones en España, que mantengan y consoliden el papel estratégico que dicha compañía en el sector en España.

En concreto:

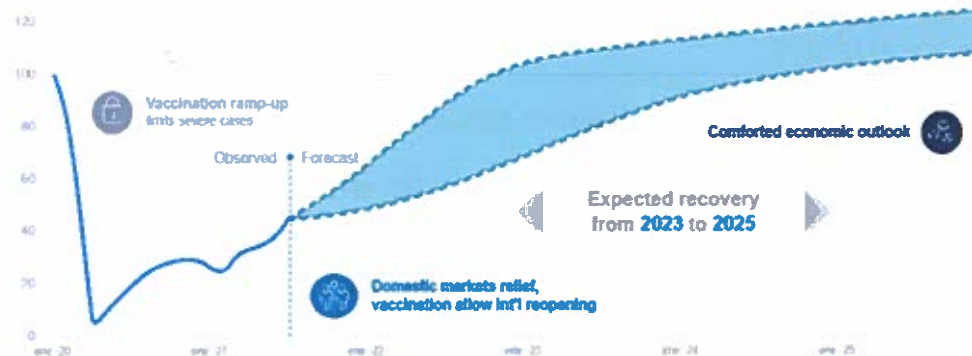
2. POSICIONAMIENTO DE AIRBUS EN EL ÁREA DE AVIONES COMERCIALES EN ESPAÑA:

Cabe contextualizar, la grave crisis que ha afectado a la aviación comercial debido a la pandemia de la COVID19 y su lenta recuperación, en especial, para el caso de España:

Traffic forecast as of September 2021

Sources: IATA, FlightRadar24, OAG, SABRE, Airbus forecast (Sept 2021)

World traffic (RPKs) base 100 compared to equivalent month in 2019



Los ratios de producción se han reducido entre un 35-40% y, en especial, por cada tipo de programa como sigue:



En este sentido, Airbus España se ha visto particularmente afectada por la crisis actual y ello debido a su mayor dependencia de los programas de largo recorrido, cuya recuperación se espera a partir de 2024-2025, mientras que los programas de Single Aisle se espera se recuperen a partir de 2023.

En cualquier caso, la visión a futuro de Airbus en España pasa por las siguientes consideraciones:

Airbus en España mantiene la responsabilidad sobre el fuselaje posterior y el empenaje (RFE) de los actuales y futuros productos Airbus Comercial.

Así mismo Airbus también reconoce su posición relevante en tecnologías de composites en pre-impregnados siendo la División de Aviación Comercial en España responsable del desarrollo, industrialización y lanzamiento de producción de grandes estructuras complejas de composites en pre-impregnados fuera del RFE.

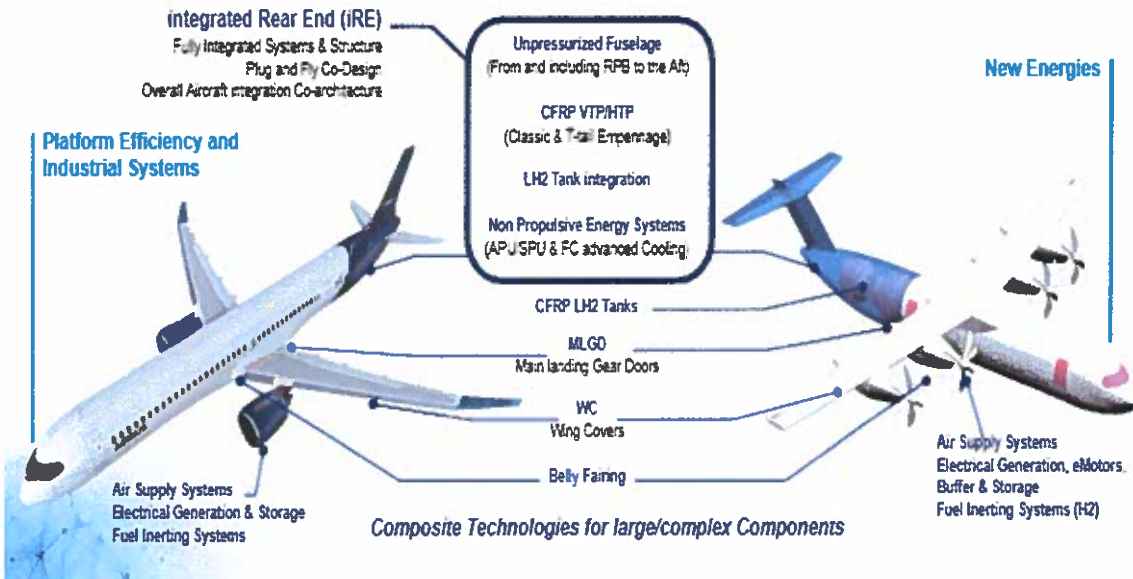
Esto afecta los próximos desarrollos de Airbus en los ámbitos señalados.

En este sentido, las actividades a corto plazo se centran en asegurar y reforzar las capacidades industriales que permitan acompañar la recuperación de la demanda de producción de aviones comerciales, especialmente en el segmento de pasillo único, así como la aceleración de los programas de investigación y desarrollo en tecnologías asociadas a energía no propulsiva en torno al Hidrógeno.

A medio plazo, deberá capacitarse industrial y competitivamente ante la posibilidad de lanzamiento de nuevos modelos de avión que sustituyan los actuales, en concreto ser capaz de proporcionar una propuesta competitiva de alto valor añadido en los componentes de RFE (fuselaje trasero y cono de cola,

estabilizadores vertical y horizontal), del ala del futuro y otras grandes estructuras de composite.

En cuanto a los proyectos de R&T, *integrated Rear End* puede suponer una gran oportunidad para Airbus España y para reforzar su posición estratégica, especialmente en los conceptos de emisión cero.



3.1 POSICIONAMIENTO DE AIRBUS EN EL ÁREA DE DEFENSA Y ESPACIO EN ESPAÑA:

Airbus en España es el principal proveedor mundial de aviones de transporte militar y especializados en misiones, basados en décadas de conocimientos en programas complejos y en series reducidas.

Airbus en España es el socio principal de programas europeos emblemáticos (FCAS, Eurodrone) que confirman su contribución esencial al desarrollo de nuevas tecnologías, la gobernanza de los programas y la carga de trabajo

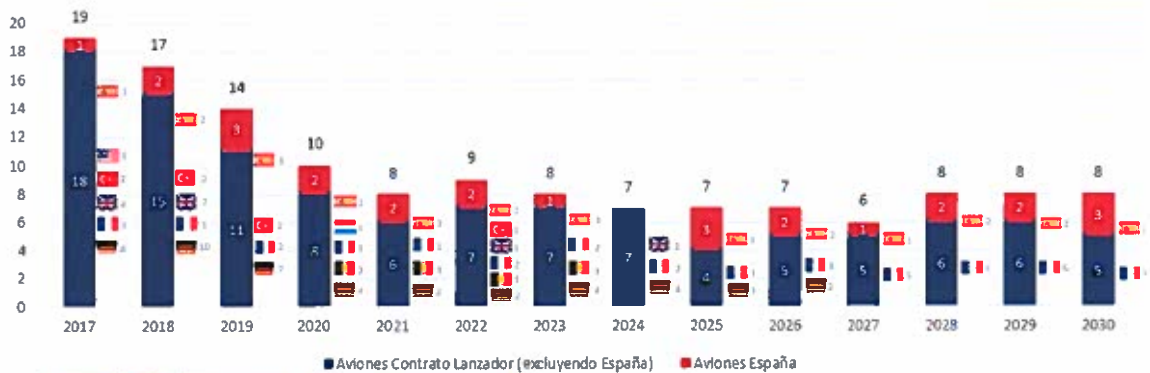
España se posiciona como un valor único para la compañía entre los países principales gracias a su experiencia integral de larga trayectoria (ingeniería, producción, servicios) dirigida a programas personalizados y específicos para la misión, incluyendo la conversión de civil a militar

Principales factores para alcanzar la visión 2030:

1. Confirmación del programa Halcón
2. Confirmación de la participación en el Eurodrone
3. Confirmación de la contribución de España a programas europeos de nueva generación, equilibrando el papel de Airbus España en el FCAS
4. Desarrollo y confirmación del Futuro Avión de Transporte Militar

Airbus España es el único actor nacional con plena autoridad de organización del diseño (hasta el certificado de tipo y permiso de vuelo) y capacidades de integración de plataformas adquiridas en décadas de experiencia en arquitectura e integración de plataformas.

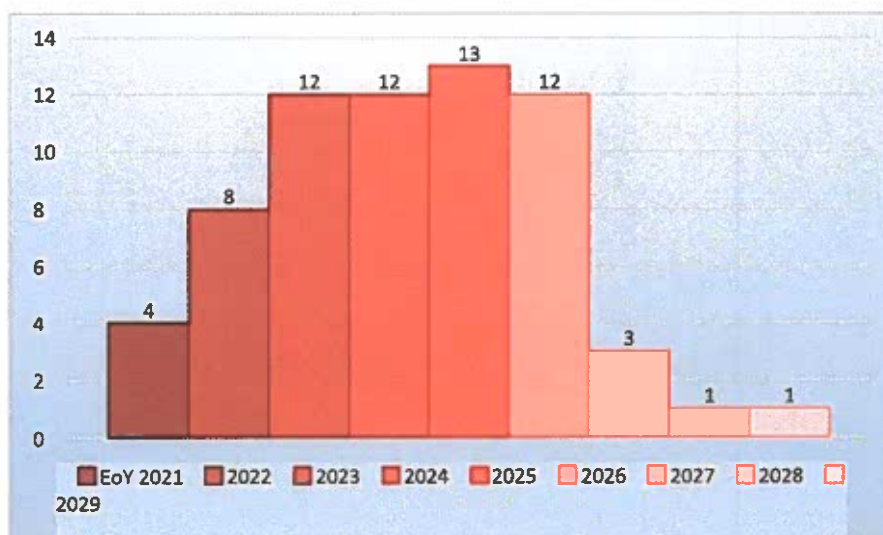
De igual forma, se continúa reforzando la posición estratégica del avión militar A400M a través del continuo desarrollo de nuevas capacidades, lo que lo convierte en un activo de notorio rendimiento y fiabilidad, como avalan diversas fuerzas aéreas. Este programa contribuye, de forma inequívoca, a la consecución de las prioridades estratégicas de Airbus España. Seguidamente, se ofrece visión de las entregas previstas de este programa hasta 2030:



Así, en la presente década (2020-2030), está previsto formalizar 88 entregas de este programa. Destacar también que, en años anteriores (2017-2019), se realizaron 50 entregas.

Cabe destacar el área de retrofit del programa A400M que contribuye notoriamente a fortalecer el posicionamiento de este en el mercado, destacado recientemente por el destacable despliegue del A400M en operaciones y entornos de enorme complejidad, como han sido la crisis del coronavirus o las evacuaciones de Afganistán.

La visión de entregas de retrofit previstas hasta 2029, son:



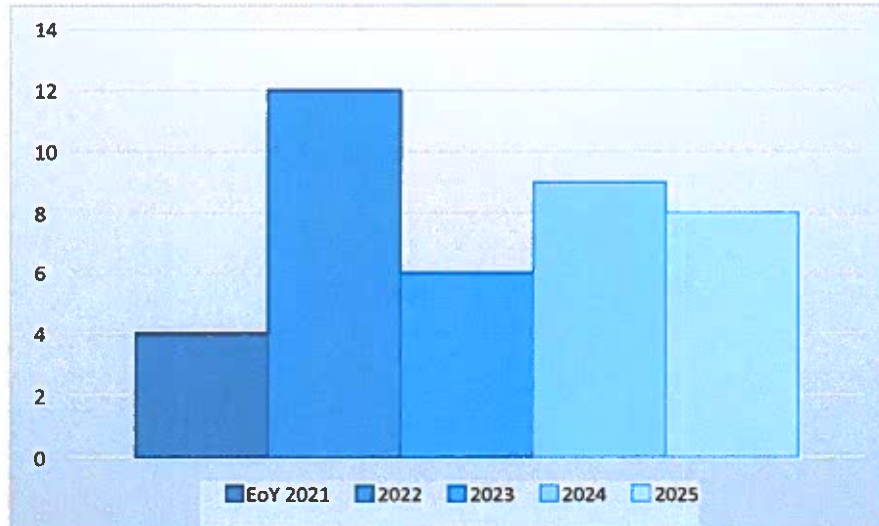
Así, en el período que irá desde la firma de este acuerdo hasta 2029, está previsto formalizar 66 entregas de en el área de Retrofit del A400M.

Airbus España apuesta decisivamente por afianzar el liderazgo en su sector del programa C295. En este sentido, es op de 56 aviones por India, lo que supo privada de aviones en el citado país, con el ecosistema industrial militar indio fabricación de 16 aviones en condicione final de Sevilla.



Handwritten signatures in blue ink, including a large signature on the left, a signature in the middle, and a signature on the right.

Seguidamente, se ofrece visión de las entregas confirmadas, a día de hoy, de este programa hasta 2025:



Así, en el periodo que irá desde la firma de este acuerdo hasta 2025, está previsto formalizar 39 entregas de este programa.

En relación con la estrategia global para España, es importante señalar que se tiene como objetivo una fecha de salida del servicio (*Out-of-Service Date*) de la flota de Eurofighter para 2060, lo que impulsará indudablemente desarrollos adicionales y la integración de EF en el Sistema FCAS.



Esta estrategia implicaría la adquisición de aviones Eurofighter adicionales por parte del Gobierno, con el objetivo de iniciar las entregas alrededor de 2025, e incorporar los últimos desarrollos y el radar ESCAN; y un futuro lote adicional con entregas a partir de 2031 en configuración LTE (*Long Term Evolution*), que establece las capacidades necesarias para operar el EF en el Sistema FCAS.

El EF es y será la columna vertebral del sistema de defensa aéreo español hasta la entrada en servicio del FCAS Next Generation Fighter (NGF), que

debería tener lugar alrededor de 2040. Tras ello, el EF cooperará con el FCAS hasta 2060.

En cuanto a las actividades actualmente contratadas, la cartera de pedidos del programa Eurofighter España es de 1.265 millones de euros, con actividades que van hasta 2033. Las principales líneas de trabajo de la actual cartera de pedidos son:

1. Producción de alas derechas para todas las flotas de EF, que se extiende hasta el segundo trimestre de 2028.
2. Programas de desarrollo de EF (desarrollo de ESCAN Mk1, desarrollo de ESCAN Retro, contratos de mejora de las capacidades de P3EB y P3EC), que se extienden hasta 2026.
3. Programa de retrofit SAF Tranche 1, que se extendería hasta el primer trimestre de 2024.
4. Programa de pruebas de fatiga a escala completa (FSFT), que durará hasta 2033.
5. Los contratos de mantenimiento de capacidades deberían ampliarse antes de que finalice el año 2021 y cubrir hasta 5 años de servicio, pero aún no forman parte de la cartera de pedidos actual.

3.2. AIRBUS ESPAÑA: UN SOCIO PRINCIPAL EN EL SECTOR ESPACIAL EUROPEO EN 2030

Como se demostró con la responsabilidad en el programa Copernicus/LSTM, Airbus España es uno de las empresas europeas capaces de actuar como proveedores del mercado espacial en diferentes áreas de especialización (satélites completos, instrumentos, subsistemas, sistemas de lanzadores).



Hace realidad la visión de España para Space como proveedor principal en:



- Programas de la ESA (como Copernicus, Galileo), obteniendo un retorno geográfico en forma de I+T avanzada, empleo cualificado y generación económica de valor
- Lanzadores europeos: Ariane 6 y Vega, haciendo uso de los conocimientos en paquetes de trabajo de estructuras de la etapa superior, adaptadores de carga útil, sistemas de separación o dispensadores.
- Capacidades militares soberanas de España en comunicaciones seguras (SpainsatNG), radares (PAZ) o sistemas ópticos (Ingenio)



Como líder nacional en España, Airbus Space Systems aspira a ser socio preferente de una estrategia espacial del país con el soporte de la administración española, por ejemplo, en aumentar su papel en los programas militares junto con socios europeos o en desarrollar las capacidades del ecosistema espacial español en materia de servicios.

Son factores principales para alcanzar la visión 2030:

- Impulso sostenido en la Política Espacial del Gobierno de España y aportación de la ESA
- Inversión redoblada en hojas de ruta de I+T relativas al espacio

Confirmación de los programas actuales y desarrollo de nuevos programas con los socios europeos

4. POSICIONAMIENTO DE AIRBUS EN LA DIVISIÓN DE HELICÓPTEROS:

Airbus Helicópteros España AHE es el único fabricante de h/c con presencia y capacidad completa de diseño, fabricación y de soporte al cliente en España, siendo también actor clave en el aseguramiento de la capacidad de defensa y seguridad del país.

Four distinct blue ink signatures are arranged horizontally at the bottom of the page. From left to right: the first is a circular scribble with a horizontal line extending to the right; the second is a stylized signature with a long horizontal stroke; the third is a signature that appears to start with 'S.' followed by a few letters; the fourth is a signature with several overlapping loops and a long horizontal stroke.

Programas civiles y militares (380 HC Airbus operando en España):

CIVIL & PARAPUBLIC



MILITARY AIRCRAFT



- Venta de helicópteros para uso civil, principalmente para misiones de servicios médicos, apagafuegos y otras misiones de transporte y enlace
- Venta y soporte de helicópteros para misiones policiales (Guardia Civil y Policía)
- Venta y soporte de helicópteros para ministerio de defensa, principalmente:
 - Helicópteros Puma y Superpuma en servicio en Ejército de Tierra y Aire
 - Helicópteros NH90 en servicio en Ejército de Tierra y Ejército del Aire, pendientes entregas a estos dos operadores y Armada
 - Helicópteros Tigre en servicio en ejército de Tierra
 - Soporte a plataformas no Airbus para la Armada
 - 11 posiciones completas de MRO en Abacete, soporte "on site" en Agoncillo, Cuatro Vientos, Rota y Torrejón

Principales programas según planificación:

- Entregas de 4 nuevos HC para uso civil al año
- Continuación de entregas según Batch 1 (4 HC pendientes), Batch 2 (23 HCs) y firma de un tercer batch al final del periodo de OP
- Upgrade del helicóptero Tigre a la versión MKIII, con ensamblaje en Albacete al final de periodo OP, primera entrega año 2028
- Firma de 36 HC H135 para Ministerio de Defensa y Ministerio de Industria, y 4 H160 para Guardia Civil

Centro de Excelencia para fabricación, equipado y ensayos, antes de la línea final de montaje, de los fuselajes traseros de todos los HCs Airbus

- Fabricación de aeroestructuras y pre-equipado de fuselajes frontal y central, así como su unión con el fuselaje trasero de todos los modelos de NH90 (pre FAL NH90)
- Centro de entregas a los clientes españoles de los helicópteros NH90, Tigre, H135, etc, fabricados en las plantas de AH
- Volumen de entregas del orden de 400 módulos al año

Ingeniería

- Desarrollo e integración de sistemas complejos incluyendo el software y su calificación y certificación en bancos de pruebas
- Capacidad de certificación y calificación tanto civil con EASA (DOA) como militar con INTA/DGAM (ROD)
- Diseño y certificación de Aeroestructuras
- TC Holder del Tigre HADE y del NH90 GSPA con responsabilidad de los ensayos en vuelo de los prototipos en España
- Customizaciones locales e internacionales
- I+D+i. Helicóptero de alta velocidad financiado por CS2, sistemas de misión desarrollados con fondos y sistemas de entrenamiento financiados por CDTI. Proyectos futuros en UAM, VSR/00 y EDF

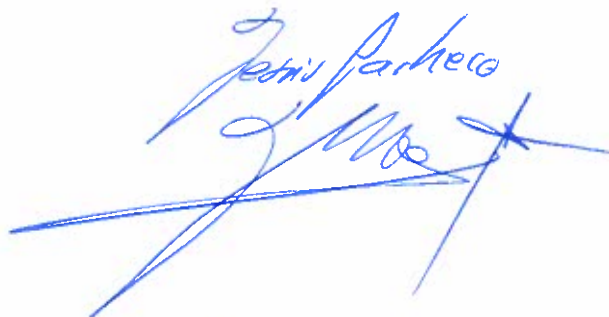
Hub Industrial

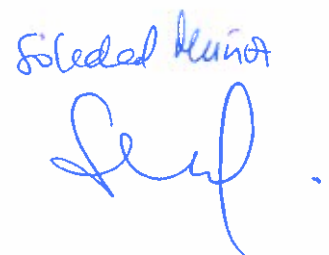
- Nuevo centro logístico en Albacete con nuevos modelos industriales y logísticos 4.0
- Almacén de 50.000 M2 en superficie de 125.000 M2
- Inicio de actividad Q3-Q4 2022

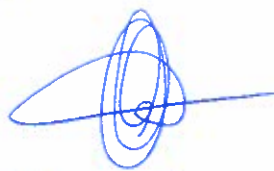
Airbus Helicopters España afianza su posición estratégica como centro integrador de la sección trasera del fuselaje de todos los programas, así como, desarrollando un papel esencial en el área de MRO, Retrofit y Servicios e implementado una estrategia de ingeniería de clientización, para helicópteros civiles y militares. De igual forma, es importante el desarrollo en Albacete del centro logístico paneuropeo del sector, lo que consolida indudablemente la presencia de España en el grupo. Ello permitirá hacer frente a los grandes retos que se presentan, principalmente, la caída de demanda en el sector militar a nivel mundial y las dificultades de los OEM en el mercado de recambios y sostenimiento.

La visión 2030 para Airbus Helicopters España se alcanzará si media confirmación del programa Tiger MKIII, de la participación en el H160 policial, así como, del programa NH90 para todos los Ejércitos en España. De igual forma, es esencial convertirnos en el centro nacional de mantenimiento para las flotas del Ministerio de Defensa y resto de instituciones del Gobierno de España.


Antonio Usago


Jesús Partero


Soledad Huñán


Miquel Verdu


FRANCISCO SAN JOSÉ